



**Banco Compartamos, S.A.,
Institución de Banca Múltiple**

Insurgentes Sur 1458, Piso 11
Colonia Actipan, Del. Benito Juárez México D.F., C.P. 03230

**COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA
AL 30 DE JUNIO 2019**

**DE CONFORMIDAD CON LAS DISPOSICIONES APLICABLES A LAS INSTITUCIONES
DE CRÉDITO EMITIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES
EN LOS ARTÍCULOS 180 FRACCIÓN I.**

SEGUNDO TRIMESTRE DE 2019

El siguiente análisis se basa en los estados financieros trimestrales del Banco. A continuación, se presenta un análisis del desempeño de la administración y la situación financiera del Banco, realizando la comparación entre los resultados financieros obtenidos al 30 de junio 2019 contra los obtenidos al 30 de junio 2018 y otra contra los resultados obtenidos al 31 de marzo 2019.

Al 30 de junio 2019 el Banco no contaba con transacciones relevantes que no hayan sido registradas en el balance general o en el estado de resultados. Asimismo, no se tienen inversiones de capital que no sean propias de la operación del Banco.

La información financiera que a continuación se detalla se expresa en millones de pesos, salvo que se indique lo contrario. De acuerdo a la Circular Única de Bancos y a las disposiciones de la CNBV las cifras están expresadas en pesos nominales.

Aspectos relevantes al 2T19

- Al cierre del 2T19 el número de clientes activos cerró en 2,567,332, un incremento de 7.3% comparado con los 2,391,665 clientes del 2T18, y un incremento de 2.7% comparado con los 2,500,836 clientes en el 1T19.
- La cartera de crédito total de micro-créditos al 2T19 resultó en Ps. 23,468 millones, un incremento de 9.7% comparado con Ps. 21,390 millones del 2T18, y un incremento de 3.4% comparado con Ps. 22,703 millones el 1T19. La cartera está distribuida de la siguiente forma:
 - Ps. 22,780 millones de cartera de crédito al consumo vigente, un incremento de 9.7% comparado con Ps. 20,761 millones en el 2T18, y un incremento de 3.5% comparado con Ps. 22,005 millones en el 1T19.
 - Ps. 688 millones de cartera vencida, un incremento de 9.4% comparado con Ps. 629 millones del 2T18, derivado del incremento del portafolio principalmente en Crédito Mujer (CM); y un decremento de 1.4% comparado con Ps. 698 millones del 1T19, derivado de una mejora en la calidad de la cartera, principalmente de Crédito Comerciante (CCR).
 - Para el 2T18 no se otorgaron nuevos préstamos correspondientes a partes relacionadas; sin embargo, desde el 3T18 se tiene registrado un crédito comercial que al cierre del 2T19 asciende a Ps. 252 millones.
- La utilidad neta fue de Ps. 510 millones en el 2T19, una ligera disminución de 2.1% comparado con Ps. 521 millones del 2T18, recordando que en dicho trimestre se registró un ingreso no recurrente por Ps. 165 millones derivado de la cancelación de una provisión legal; y una disminución de 20.6% comparado con Ps. 642 millones del 1T19 derivado de mayores provisiones por el crecimiento del portafolio y de mayores gastos operativos.
- El ROE para el 2T19 resultó en 17.7%, una disminución comparado con el 18.9% del 2T18, y comparado con el 23.1% del 1T19.
- La red de oficinas de servicio al 2T19 resultó en 586 unidades, un decremento de 0.2% comparado con las 587 oficinas del 2T18 y sin cambios respecto al 1T19; la red de sucursales al 2T19 resultó en 201 unidades, una contracción de 22.7% comparado con las 260 sucursales del 2T18, y una disminución de 2.4% comparado con las 206 sucursales al 1T19. Los cambios en la red de oficinas de servicio y sucursales se deben a adecuaciones para una mejora en la eficiencia y servicio del Banco.

- Al 2T19 el Banco contaba con una plantilla de 16,354 colaboradores, lo que representa un decremento del 2.7% comparado con los 16,811 colaboradores del 2T18, la disminución se debe a la búsqueda de mayor eficiencia, sin descuidar el número de promotores de crédito requeridos para atender de manera adecuada a los clientes; y un aumento de 0.04%, comparado con los 16,347 colaboradores del 1T19.

Margen Financiero (Resultado de la Operación)

Los Ingresos por Intereses totales del Banco provienen principalmente de las siguientes fuentes: i) de los intereses cobrados por los créditos otorgados en los productos de crédito, ii) de los intereses generados por los préstamos de partes relacionadas, iii) de las inversiones, resultado de los rendimientos producidos por los excedentes de tesorería y iv) otros.

Los ingresos por intereses del 2T19 fueron de Ps. 4,332 millones, 6.2% mayor a los Ps. 4,078 millones obtenidos el 2T18, y un aumento de 1.3% comparado con los Ps. 4,278 millones del 1T19.

Los ingresos por intereses del Banco para el 2T19 se integraron en un 97.6% por los intereses generados de la cartera de consumo, el 2.1% de los ingresos por inversiones provenientes de los excedentes de tesorería invertidos en valores gubernamentales, C.D. y pagarés bancarios de corto plazo, y 0.3% de ingresos por interés de la cartera comercial. Al compararlo con el 2T18, la principal diferencia se puede observar en los porcentajes de la cartera consumo y en los ingresos por inversiones.

La integración de los ingresos por intereses se muestra en la siguiente tabla:

Total de ingresos (millones de pesos)						
	2T19		2T18		1T19	
	Importe	% del total	Importe	% del total	Importe	% del total
Cartera consumo	4,227	97.6%	4,045	99.2%	4,176	97.6%
Cartera comercial	12	0.3%	4	0.1%	14	0.3%
Ingresos por inversiones	93	2.1%	29	0.7%	88	2.1%
Otros	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Total	4,332	100%	4,078	100%	4,278	100%

Fuente: Banco Compartamos *Los gastos en la campaña "Clientazo" no se muestran reflejados en los ingresos por interés

La principal fuente de ingresos del Banco proviene de su cartera de crédito, al cierre del 2T19 la cartera total de micro-crédito total fue de Ps. 23,468 millones, 9.7% más que los Ps. 21,390 millones reportados el 2T18, y 3.4% más comparado con los Ps. 22,703 millones reportados el 1T19. El incremento en el comparativo anual es mayor que el avance anual del número de clientes de 7.3%, y similar al incremento trimestral de 2.7%. En su comparativo anual, el saldo promedio por cliente creció un 2.2%, mientras que en el trimestre el crecimiento fue de 0.7%.

El comportamiento de los ingresos por intereses está en función de la colocación de créditos. Al 2T19 se tenían 2,950,138 créditos activos lo que representa un incremento de 6.0% comparado con los 2,782,127 créditos activos al 2T18 y de 2.3% comparado con los 2,884,105 créditos activos colocados al 1T19.

Gastos por Intereses, al cierre del 2T19 el costo financiero fue de Ps. 364 millones, lo que representa un incremento de 41.6% comparado con Ps. 257 millones del 2T18, explicado principalmente por el incremento en los pasivos, con el fin mitigar cualquier volatilidad en los mercados; y se mantiene sin cambios respecto a lo registrado en 1T19.

Al cierre del 2T19 los gastos por intereses representaron 8.6% del total de los ingresos por intereses de la cartera de consumo, este mismo concepto representó 6.4% del total en el 2T18, y 8.7% en el 1T19. El 52.3% pasivos vigentes del Banco fueron pactados a tasa variable, dicha tasa es equivalente a la suma de una tasa de referencia (TIIE 28 días) más un margen alrededor de 47 pbs, el 47.7% restante tiene una tasa de interés fija ponderada de 7.74%.

Costo financiero (millones de pesos)						
	2T19		2T18		1T19	
	Importe	% del total	Importe	% del total	Importe	% del total
Intereses por financiamiento	359	8.3%	253	6.2%	361	8.4%
Comisiones pagadas	5	0.1%	4	0.1%	3	0.1%
Otros	-	-	-	0.0%	-	0.0%
Total Gastos por intereses	364	8.4%	257	6.3%	364	8.5%

% respecto al total de los ingresos por intereses

Fuente: Banco Compartamos

Al cierre del 2T19 el **Margen de Interés Neto (MIN) promedio** resultó en 56.4%, lo que refleja un decremento comparado con el 61.3% del 2T18 por un incremento de los gastos por interés y un rendimiento menor en la cartera; y un incremento comparado con el 55.0% del 1T19, principalmente por una disminución en la liquidez adicional, y por consiguiente, en los activos productivos.

El saldo de la **estimación preventiva para riesgos crediticios** en el Estado de Resultados al 2T19 fue de Ps. 555 millones, un incremento de 9.9% comparado con los Ps. 505 millones del 2T18, por mayores estimaciones derivadas del crecimiento de la cartera, principalmente en Crédito Mujer. En su comparación trimestral presentó un incremento de 16.8% con los Ps. 475 millones del 1T19, tanto por el crecimiento del portafolio como por mayores castigos durante el 2T19.

El **Margen de Interés Neto (MIN) ajustado por riesgos** cerró en el 2T19 en Ps. 3,413 millones, un incremento de 2.9% al compararlo con Ps. 3,316 millones del 2T18. Este aumento se da por un incremento en los ingresos por interés derivado de una cartera mayor. Comparado con Ps. 3,439 millones del 1T19 se refleja un ligero decremento de 0.8%, debido al incremento de las estimaciones preventivas por una mayor colocación de créditos.

Castigos de créditos incobrables

En la siguiente tabla se muestra el total de castigos de cartera en cada periodo, al 2T19 el monto de castigos resultó en Ps. 536 millones, un decremento de 34.3% comparado con Ps. 816 millones del 2T18, y un incremento de 21.3% comparado con Ps. 442 millones del 1T19.

Cancelaciones de crédito por producto (millones de pesos)						
	2T19		2T18		1T19	
	Importe	% del total	Importe	% del total	Importe	% del total
C. Mujer	185	34.5%	241	29.5%	138	31.2%
C. Comerciante	162	30.2%	305	37.4%	133	30.1%
C. Individual	102	19.0%	114	14.0%	91	20.6%
C. Adicional	8	1.5%	14	1.7%	6	1.4%
C. Crece y Mejora-CM	52	9.7%	99	12.1%	49	11.1%
C. Crece y Mejora-CCR	22	4.1%	35	4.3%	20	4.5%
C. Adicional-CCR	4	0.7%	7	0.9%	4	0.9%
C. Crece y Mejora-CI	1	0.2%	1	0.1%	1	0.2%
C. Grupal Digital	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Total	536	100%	816	100%	442	100%

Fuente: Banco Compartamos

Ingresos No Financieros

Las Comisiones y Tarifas Cobradas se derivan de i) cobro de comisiones por pagos atrasados ii) comisiones por la colocación de los seguros otorgados a los clientes, iii) comisiones por canales alternos, iv) comisiones por corresponsales y v) otras comisiones.

Las Comisiones y tarifas generadas al 2T19 resultaron en Ps. 236 millones, un incremento de 6.8% comparado con Ps. 221 millones del 2T18 y de 3.5% comparando con los Ps. 228 millones del 1T19, explicado en ambos casos por mayores comisiones por intermediación de seguros.

Comisiones y tarifas cobradas (millones de pesos)						
	2T19		2T18		1T19	
	Importe	% del total	Importe	% del total	Importe	% del total
Por atraso en pagos	58	25%	68	31%	61	27%
Por intermediación de seguros	157	67%	136	62%	148	65%
Por pagos en canales alternos	12	5%	7	3%	12	5%
Por corresponsal	6	2%	6	3%	5	2%
Otras comisiones	2.28	1%	4	2%	2	1%
Comisiones y tarifas cobradas	236	100%	221	100%	228	100%

Fuente: Banco Compartamos

Las Comisiones y Tarifas Pagadas se generan por i) el uso de las plataformas de otros Bancos para la atención a clientes del Banco y el uso de las bancas electrónicas, ii) comisiones pagadas a canales externos por los servicios de desembolso y cobro de los créditos, iii) las comisiones pagadas por los seguros otorgados a los clientes del Banco y iv) comisiones por uso del canal Yastás.

Al 2T19 el rubro de comisiones y tarifas pagadas resultó en Ps. 140 millones, un incremento de 14.8% comparado con Ps. 122 millones del 2T18, derivado de un aumento en las comisiones pagadas a los canales alternos. Comparado con Ps. 131 millones del 1T19 se registró un ligero incremento de 6.9%, explicado por un aumento tanto en las comisiones bancarias, como a las pagadas a los canales alternos.

Comisiones y tarifas pagadas (millones de pesos)						
	2T19		2T18		1T19	
	Importe	% del total	Importe	% del total	Importe	% del total
Bancarias	26	18%	25	20%	24	18%
Canales	51	36%	40	33%	48	37%
Otros (comisiones admvas.tesorería)	7.6	5%	9	8%	7	5%
Por seguros de vida de acreditados	15	11%	14	11%	14	11%
Comisiones por exclusividad Yastás**	40	29%	34	28%	38	29%
Comisiones y tarifas pagadas	140	100%	122	100%	131	100%

Fuente: Banco Compartamos ** comisiones pagadas a corresponsales financieros

El Resultado por Intermediación fue de Ps. (2) millones para el 2T19, el cual se generó por la posición en dólares que tiene Banco Compartamos para hacer frente a pagos ligados a esta divisa.

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación al 2T19 resultó en un ingreso de Ps. 22 millones; para el 2T18 resultó en un ingreso de Ps. 154 millones, y un egreso de Ps. 9 millones para el 1T19. Es importante mencionar, que durante el 2T18 se registró un ingreso en Banco Compartamos no recurrente por Ps. 165 millones derivado de la cancelación de una provisión legal. Durante el 1T19 y 2T19 no se registraron ingresos (egresos) no recurrentes.

En la siguiente tabla se reflejan los principales rubros que se registran en esta cuenta:

Otros ingresos (egresos) de la operación (millones de pesos)			
	2T19	2T18	1T19
	Importe	Importe	Importe
Recuperación de cartera de crédito	-	1.8	-
Cancelación de excedentes de estimación preventiva para riesgos crediticios	-	1.8	-
Estimaciones por irrecuperabilidad	(12.7)	(25.0)	(17.0)
Quebrantos	(1.2)	(4.1)	(5.8)
Donativos	(0.3)	(0.1)	-
Resultado por venta de mobiliario y Equipo	(18.1)	(0.9)	(2.3)
Ingreso intercompañía	47.0	-	2.4
Otros ingresos, neto	6.8	181.0	14.1
Otros ingresos (egresos) de la operación	21.5	154.4	(8.6)

Fuente: Banco Compartamos

Al cierre del 2T19 los **Gastos de Operación** resultaron en Ps. 2,814 millones, una ligera disminución de 0.5% comparado con los Ps. 2,829 millones del 2T18, explicado por un control de gastos más estricto; comparado con los Ps. 2,623 millones del 1T19, los gastos operativos aumentaron en 7.3%, debido al aplazamiento de algunos gastos durante el 1T19 y al inicio de campañas comerciales durante el mes de abril.

Derivado de lo anterior, el **Índice de Eficiencia** al 2T19 resultó en 79.7%, un deterioro respecto al 79.1% del 2T18, y al 74.5% del 1T19.

El índice de **eficiencia operativa** al 2T19 resultó en 36.2%, mostrando un mejor nivel comparado con el 39.8% registrado en 2T18 y un deterioro respecto al 33.7% del 1T19.

El Resultado Antes de Impuestos al cierre del 2T19 resultó en Ps. 715 millones, una disminución de 4.5% comparado con Ps. 749 millones reportados en el 2T18, considerando el efecto no recurrente referente a la cancelación de la provisión para disputas legales registrado en 2T18. Comparado con Ps. 899 millones del 1T19 se refleja una disminución de 20.5%, debido a mayores estimaciones preventivas y gastos operativos.

Los Impuestos Causados al 2T19 fueron de Ps. 251 millones, un incremento comparado con los Ps. 71 millones del 2T18, y una disminución comparado con los Ps. 323 millones del 1T19.

Los Impuestos Diferidos al 2T19 resultaron en Ps. (46) millones, al 2T18 Ps. 157 millones y en el 1T19 Ps. (66) millones.

Derivado de lo anterior, la **tasa efectiva de impuestos** del 2T19 resultó en 28.7%, para el 2T18 en 30.4% y 28.6% para el 1T19.

Al cierre del 2T19, 2T18 y 1T19, el Banco se encontraba al corriente en el pago de las obligaciones fiscales correspondientes. Desde la constitución del Banco no ha tenido inversiones de capital comprometidas.

El Resultado Neto al 2T19 fue de Ps. 510 millones, una disminución de 2.1% comparado con Ps. 521 millones del 2T18. Para el primer semestre del año fue de Ps. 1,152 millones, un aumento de 2.9% en comparación con el mismo periodo del año anterior, incluso considerando los ingresos no recurrentes de abril de 2018. Comparado con los Ps. 642 millones del 1T19, se presentó una disminución de 20.6%, explicado por mayores estimaciones preventivas y gastos de operación.

Lo anterior representa una rentabilidad sobre el activo **ROA** de 6.6% para el 2T19, una disminución comparado con el 7.3% del 2T18, debido principalmente al aumento en los activos productivos; respecto al 1T19 se presenta un deterioro explicado por la disminución en el resultado neto.

La rentabilidad sobre el capital **ROE** para el 2T19 resultó en 17.7%, una disminución comparado con el 18.9% del 2T18 y el 23.1% del 1T19, explicado principalmente por la disminución en el resultado neto.

El Banco presenta una alta proporción de **Capital Contable** comparado con los activos totales, al cierre del 2T19, este indicador resultó en 37.6%, una disminución comparado con el 34.2% del 2T18; y un aumento comparado con el 36.4% del 1T19.

Requerimientos de Capitalización

Mensualmente se calculan e informan los requerimientos de capitalización de acuerdo a lo establecido en las Reglas para los requerimientos de capitalización de las instituciones de banca múltiple y las sociedades nacionales de crédito, instituciones de banca de desarrollo vigentes. El Índice de Capitalización (**ICAP**) de Compartamos al 30 de junio 2019 es de **34.3%**. En julio de 2017 la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) otorgó a Banco Compartamos mediante el oficio 142-5/2749/2017 la autorización para poder utilizar el método estándar alternativo para el cálculo del requerimiento de capital para riesgo operacional.

Al cierre del 2T19, el Banco calculó su requerimiento de capital por riesgo operacional bajo el método estándar alternativo. Integración del capital: Al 30 de junio del 2019 el capital de Banco estaba como sigue^{1/}:

	2T19	2T18	1T19
Capital Neto	10,408	8,944	10,256
Capital Básico	10,408	8,944	10,256
Básico Fundamental	10,408	8,944	10,256
Básico No Fundamental	-	-	-
Capital Complementario	-	-	-

(Cifras en millones de pesos)

El capital básico está integrado por el capital contable de 11,561 millones de pesos menos 1,153 millones de pesos de intangibles.

Se cuenta con 659 millones de pesos de impuestos diferidos provenientes de diferencias temporales que computan como Capital Básico hasta 1,041 mdp que representa el límite de activos diferidos, mismo que corresponde al 10% del Capital Básico sin impuestos diferidos activos y sin instrumentos de capitalización Bancaria y de impuestos diferidos activos.

Índice de Capitalización	2T19	2T18	1T19
Capital Neto / Activos Riesgo Crédito	40.87%	37.36%	40.80%
Capital Neto / Activos Riesgo Total	34.27%	28.34%	33.08%
Capital Básico / Activos Riesgo Total	34.27%	28.34%	33.08%
Capital fundamental / Activos Riesgo Total	34.27%	28.34%	33.08%

Las Disponibilidades y Otras Inversiones al cierre del 2T19 sumaron Ps. 4,743 millones, lo que representó una disminución de 12.1% comparado con Ps. 5,397 millones del 2T18, y de 21.3% comparado con Ps. 6,024 millones del 1T19. Durante el mes de junio de 2019, Banco Compartamos prepagó Ps. 1,000 millones y utilizó aproximadamente Ps. 500 millones para gastos de operación, crecimiento de cartera y otros fines corporativos; lo anterior de los Ps. 3,000 millones de liquidez adicional tomada el mes de noviembre de 2018.

Las variaciones están en función de la administración del índice de liquidez, el cual cuenta con una cobertura de 30 días de operación y cuyo fin es cubrir las necesidades de recursos en base al crecimiento esperado de cartera, gastos de administración, pago de impuestos y vencimientos de pasivos del mes inmediato siguiente al reportado.

La Cartera Total de Crédito, al cierre del 2T19 valía Ps. 23,720 millones, 6.6% más que los Ps. 22,244 millones reportados al cierre del 2T18, dicha expansión se explica por un mayor número de clientes. Comparado con el 1T19, se presentó un incremento de 2.2% comparado con los Ps. 23,208 millones, debido a un ligero repunte en número de clientes.

Durante el 2T18 se registró un crédito comercial a **Partes Relacionadas** por un total de Ps. 854 millones, mismo que ha ido disminuyendo debido a prepagos y amortizaciones, por lo que el saldo al cierre del 2T19 asciende a Ps. 252 millones.

La Cartera Vencida (índice de morosidad) al 2T19 fue de Ps. 688 millones, representando un indicador de 2.93% del total de la cartera de consumo; en el 2T18 la cartera vencida fue de Ps. 629 millones, lo que representa un índice de morosidad de 2.94%; en el 1T19 la cartera vencida fue de Ps. 698 millones o 3.07% de índice de morosidad. La cartera vencida se ha

¹ De acuerdo con modificaciones a las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito (CUB), Art. 181 fracción XIV, se debe desglosar el Capital Neto en sus parte básica y complementaria; así mismo el cálculo de la parte básica como lo marca el art. 2 Bis 6 de las mismas.

mantenido en su comparativo anual gracias a una mejora en la calidad de la cartera de Crédito, principalmente en Crédito Comerciante (CCR); de igual forma, en su comparativo trimestral se muestra una mejora por las mismas razones.

Las Estimaciones Preventivas para Riesgos Crediticios en el balance general al cierre del 2T19 resultó en Ps. 1,402 millones, 12.8% mayores a los Ps. 1,243 millones del 2T18; dicho aumento se explica principalmente por el crecimiento del portafolio, al igual que el aumento de 1.3% comparado con los Ps. 1,384 millones del 1T19.

El Banco cuenta con una cobertura suficiente para hacer frente al índice de morosidad, al cierre del 2T19 el **índice de cobertura** fue de 203.8%, un aumento comparado con el 197.6% del 2T18 y un decremento comparado con el 198.3% del 1T19. Este indicador está en línea con la metodología requerida por la CNBV que aplica a todos los bancos dentro del sistema financiero mexicano, para el cálculo de provisiones.

El Banco sólo constituye reservas preventivas adicionales a las creadas como resultado del proceso de calificación de la cartera, en cumplimiento a lo señalado en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito en su Título Segundo, Capítulo I, Sección Cuarta, Art. 39.

Pérdidas por riesgo operacional

El Banco estima que la materialización de sus riesgos operacionales identificados generaría una pérdida anual no superior al 0.30% del Ingreso Anualizado del Banco, mismo que al cierre de junio cuenta con un consumo de **71%**.

Liquidez

El Banco tiene la política de mantener disponibilidades líquidas en la tesorería al cierre de cada mes, para hacer frente a los requerimientos de la operación con al menos 30 días de anticipación, que consideren Gastos operativos, crecimiento de Cartera, Vencimientos de pasivos y pago de dividendos.

$$\text{Índice de liquidez} = \frac{\text{Liquidez disponible}}{\text{Requerimientos}}$$

Nuestras operaciones se mantienen en moneda nacional y contamos con la política de inversión de dichos recursos:

Tipos de operación:

Las operaciones en las que se pueden canalizar los recursos son las siguientes:

- a) Operaciones de Reporto
- b) Depósito en Ventanilla con instituciones autorizadas
- c) Depósito a la vista
- d) Subastas de Depósito
- e) Call Money (interbancario y nivelación)
- f) Compra y venta de títulos en directoii. Para nicho comercial de 1 a 7 días

Nota: En virtud de que el propósito de estas inversiones es proveer de liquidez al banco, sólo se podrán realizar ventas en directo de los títulos en caso de requerir liquidez y mediante autorización por escrito vía mail del Director Ejecutivo de Finanzas y/o el Director General. En ningún momento se permite la especulación.

1/ Los cuales podrán realizarse en el caso de operaciones otorgadas, sobre una base de la tasa ponderada de fondeo bancario y en el caso de operaciones recibidas, será sobre la base de tasa del IPAB.



Plazos:

Con base en las necesidades de liquidez de Compartamos, Banco:

- a) Operaciones de ventanilla 1 a 5 días
- b) Depósitos a la vista 1 a 5 días
- c) Reporto 1 a 7 días
- d) Cruces con contrapartes autorizadas 1 a 7 días
- e) Call Money 1 a 7 días
 - Nicho Comercial 1 a 7 días
 - Banca de Desarrollo y Banca Comercial 1 a 7 días
- f) Subastas de depósito
 - Ordinarias 1 a 14 días
 - Especiales* 1 a 360 días*
- g) Compra y venta de títulos en directo
 - Banca Comercial 1 a 360 días
 - Gubernamentales Cualquier Plazo

Montos:

- a) No se podrá invertir con contrapartes o emisiones con calificaciones menores de BBB
- b) Se podrá invertir hasta un máximo de 50% del total del excedente con una sola contraparte o emisión con calificación mayor o igual a BBB (excepto Gobierno Federal)
- c) Para los valores gubernamentales autorizados en estas políticas no aplica el límite del 35% señalado en el inciso b
- d) Asimismo se deberán respetar diariamente los límites por contraparte aprobados través de las líneas de crédito otorgadas para estas operaciones por el Comité de Riesgos

Instrumentos de inversión:

Los instrumentos en que se puede operar tanto en reporto y/o directo son los siguientes:

- a) Títulos bancarios:
 - PRLV'S. Pagaré con rendimiento liquidable al vencimiento (I)
 - AB'S. Aceptaciones Bancarias (G)
 - CD'S. Certificados de Depósito (F)
 - Certificados bursátiles de corto plazo
- b) Valores gubernamentales:
 - CETES. Certificados de la Tesorería de la Federación (BI)
 - BONDES. Bonos de Desarrollo (LD, XA, M)
 - IPABONOS. Bonos emitidos por el IPAB (IP, IS, IT, IQ, IM)

Contrapartes:

Se refiere a las instituciones autorizadas con las cuales se pueden realizar diversas operaciones de inversión.

La revisión y actualización de las líneas de crédito se realiza trimestralmente con base en el seguimiento a la metodología realizado en conjunto por las áreas de Riesgos y Tesorería.

Las contrapartes pueden ser:

- Banca Comercial
- Banca de Desarrollo
- Casas de Bolsa



- Banco de México
- Gobierno Federal

La incorporación de una nueva contraparte y la línea de crédito asignada se aprobarán en el Comité de Riesgos, de igual forma cuando una contraparte incremente o disminuya su línea de crédito por información relacionada con su calidad crediticia se solicitará la aprobación del Comité de Riesgos.

Riesgos deberá dar aviso inmediato en caso de que alguna contraparte incumpla con los requisitos de la metodología, o exista información relevante que represente un riesgo para Compartamos, e implique la reducción o cancelación de la línea autorizada, con el fin de actuar de manera inmediata y evitar riesgo en el patrimonio del banco.

En caso de que una contraparte cumpla con la metodología y sea autorizada en el Comité de Riesgos, pero existan indicios de incumplimiento, se suspenderá su operación temporalmente hasta que vuelva a sus estándares normales.

Excepciones:

Cualquier excepción respecto a estas políticas se solicitará por escrito vía mail la autorización de la Dirección Ejecutiva de Finanzas y/o la Dirección General.

Revisión:

Las presentes políticas se revisarán al menos una vez al año.

Al cierre del 2T9, 2T18 y 1T19, el Banco no cuenta con inversiones en valores distintas a títulos gubernamentales que estén integradas por títulos de deuda de un mismo emisor que representen más del 3.0% del capital neto de la misma.

El Banco no cuenta con préstamos en moneda extranjera, por lo que no está sujeto a fluctuaciones en el tipo de cambio. De la misma manera las fluctuaciones en la inflación no han afectado las operaciones ni los resultados del Banco.

Fuentes de liquidez y financiamiento

La principal fuente de liquidez del Banco proviene de la cobranza de los créditos que otorga, los cuales ocurren de manera semanal, bi-semanal o mensual; así como de las utilidades retenidas, adicional e eso el Banco cuenta con otras importantes fuentes de financiamiento, tales como:

- Emisiones de deuda de largo plazo (Cebures)
- Préstamos interbancarios y de otros organismos provenientes de instituciones nacionales e internacionales.
- Emisiones de deuda a corto plazo
- Captación tradicional, en sus rubros de depósitos a plazo y mesa de dinero.

Líneas de crédito por contraparte (millones de pesos)	Línea de Crédito Otorgada			Línea de Crédito Disponible		
	2T19	2T18	1T19	2T19	2T18	1T19
B.Múltiple	2,710	2,460	2,710	2,710	2,360	2,710
B.Desarrollo	12,000	12,000	12,000	5,719	3,305	3,714
Total	14,710	14,460	14,710	8,429	5,665	6,424

Fuente: Banco Compartamos

Las fuentes de fondeo del Banco, provienen de líneas de crédito que se tienen con la Banca Comercial, la Banca de Desarrollo, Multilaterales, emisiones de deuda a largo plazo, captación de personas físicas y morales y Capital.

La distribución de las fuentes de fondeo se presenta a continuación:

Estructura de Fondeo	B.Múltiple	B.Desarrollo	Multilateral	Cebures	Captación	Capital	Total
2T19	0.00%	21.60%	0.00%	30.90%	8.10%	39.40%	100.00%
2T18	0.30%	30.10%	0.00%	26.00%	8.20%	35.40%	100.00%
1T19	0.00%	27.60%	0.00%	26.80%	7.70%	37.90%	100.00%

Fuente: Banco Compartamos

Es importante mencionar que la distribución va en función de las necesidades de fondeo, del costo y de las condiciones de cada una de las líneas de crédito vigentes.

Endeudamiento y perfil de la deuda contratada

Al 2T19 la deuda bancaria de corto plazo aumentó en comparación con el 2T18, principalmente por mayores disposiciones de corto plazo con la banca desarrollo, al igual que en su comparativo con el 1T19, en el cual se observa un incremento por la misma razón.

Por lo que respecta a la deuda bancaria de largo plazo, al comparar el 2T19 tanto con el 2T18 como con el 1T19, vimos un movimiento a la baja, debido a los diversos prepagos realizados.

En relación a los Certificados Bursátiles al 2T19 se tiene un incremento en el efecto neto de largo plazo comparándolo con 2T18 que se explica principalmente por la emisión de Ps. 2,500 del COMPART 18 y por los Ps. 2,000 millones del COMPART 19, considerando el vencimiento en el 2T19 del COMPART 14.

Posición de Pasivos con Costo						
	2T19		2T18		1T19	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%
Préstamos de Banca Múltiple	-	0.0%	100	0.5%	-	0.0%
Préstamos de Banca de Desarrollo	2,845	16.0%	72	0.4%	2,067	11.0%
Préstamos de Multilaterales	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Deuda bancaria de CP	2,845	16.0%	172	0.9%	2,067	11.0%
Préstamos de Banca Múltiple	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Préstamos de Banca de Desarrollo	3,480	19.6%	8,668	46.1%	6,279	33.4%
Préstamos de Multilaterales	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Deuda bancaria de LP	3,480	19.6%	8,668	46.1%	6,279	33.4%
Depósitos de exigibilidad inmediata	204	1.1%	324	1.7%	134	0.7%
Depósitos a plazo	2,189	12.3%	2,054	10.9%	2,200	11.7%
Certificados de depósito de CP	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Emisiones de deuda de CP	1,564	8.8%	3,065	16.3%	1,596	8.5%
Emisiones de deuda de LP	7,500	42.2%	4,500	24.0%	6,500	34.6%
Deuda de CP	6,802	38.3%	5,615	29.9%	5,997	31.9%
Deuda de LP	10,980	61.7%	13,168	70.1%	12,779	68.1%
Total	17,782	100%	18,783	100%	18,776	100%

Fuente: Banco Compartamos

Fuentes de Fondo						
(millones de pesos)						
	2T19		2T18		1T19	
	Monto	% Total	Monto	% Total	Monto	% Total
Depósitos de exigibilidad inmediata	204	1.1%	324	1.7%	134	0.7%
Depósitos a plazo	2,189	12.3%	2,054	10.9%	2,200	11.7%
<i>Del público en general</i>	2,189	12.3%	2,054	10.9%	2,200	11.7%
<i>Mercado de dinero</i>	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Prestamos interbancarios	6,325	35.6%	8,840	47.1%	8,346	44.5%
<i>Prestamos en Pesos</i>	6,325	35.6%	8,840	47.1%	8,346	44.5%
<i>Prestamos en Dólares</i>	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Títulos de crédito emitidos**	9,064	51.0%	7,565	40.3%	8,096	43.1%
Total pasivos	17,782	100%	18,783	100%	18,776	100%

Fuente: Banco Compartamos

Respecto a los intereses por fondeo, el comparativo del 2T19 con el 2T18 reflejó un aumento de 41.6%, derivado principalmente de un incremento en los intereses de los préstamos interbancarios; comparado con el 1T19, la cifra se mantiene en los mismos niveles.

La integración de los intereses pagados por el financiamiento adquirido se presenta en la siguiente tabla:

Intereses por fondeo						
(millones de pesos)						
	2T19		2T18		1T19	
	Monto	% Total	Monto	% Total	Monto	% Total
Depósitos de exigibilidad inmediata	4	1.1%	4	1.7%	4	1.6%
Depósitos a plazo	11	3.0%	11	4.4%	12	4.7%
<i>Del público en general</i>	11	3.0%	11	4.4%	12	4.7%
<i>Mercado de dinero</i>	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
Prestamos interbancarios	161	44.2%	83	32.2%	173	67.2%
<i>Prestamos en Pesos</i>	161	44.2%	83	32.2%	173	67.2%
<i>Prestamos en Dólares</i>	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
Títulos de crédito emitidos*	188	51.6%	159	61.6%	175	68.0%
Total intereses por fondeo*	364	100%	257	100%	364	141%

Fuente: Banco Compartamos



Los pasivos del Banco en su totalidad están denominados en pesos, por lo que el Banco no tiene exposición cambiaria. Al 30 de junio 2018 el Banco no tiene operaciones de instrumentos financieros derivados.

Políticas de capitalización

El capital social del Banco al cierre del 2T19 fue de Ps. 618 millones, para el 2T18 el resultó en Ps. 558 millones, y para el 1T19 representaba Ps. 592 millones, esto representó el 5.3%, 5.4%, y 5.2% del total de capital contable respectivamente; alineado al cumplimiento de la Ley de Instituciones de crédito en base al requerimiento de capital social mínimo.

En términos de la Ley de Instituciones de Crédito (LIC), el Banco debe constituir el fondo de reserva de capital separando el 10.0% de sus utilidades de cada ejercicio para constituir la reserva legal, hasta alcanzar una suma igual al 100% del importe del capital social pagado.

Política de distribución de capital

El Consejo de Administración aprobó una política para el pago de dividendos, en apego al Índice de Capitalización que establezca el Comité de Riesgos.

En esta política se establece que el pago anual del dividendo ordinario, previa aprobación de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, será de hasta 40% de las utilidades del año inmediato anterior. Sin embargo, podrán realizarse pagos adicionales, previa aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, "siempre y cuando no se reduzca el índice de capitalización mínimo que establezca el Comité de Riesgos".

Control Interno

El Banco cuenta con un Sistema de Control Interno que ha sido estructurado con base en los Objetivos y Lineamientos establecidos por el Consejo de Administración, dentro del marco de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, contando con los órganos de gobierno que vigilan el correcto funcionamiento del mismo y su apego a la normatividad emitida por las diferentes autoridades reguladoras del sistema financiero mexicano.

El Sistema de Control Interno comprende el plan de organización y todos los manuales de políticas y procedimientos que en forma coordinada ha establecido la Dirección General a través de las diferentes áreas para salvaguardar sus recursos, obtener la suficiente información oportuna y confiable, promover la eficiencia operacional, establecer los mecanismos de control para mitigar los riesgos operativos y asegurar el cumplimiento a las leyes, normas y políticas aplicables, con el propósito de lograr las metas y objetivos establecidos.

El Sistema de Control Interno es un proceso que considera los siguientes aspectos:

- a) El diseño e implementación de los controles operativos debe realizarse por el área de Control Interno en conjunto con el dueño del proceso.
- b) El diseño de los controles debe estar en concordancia con los objetivos de la función.
- c) La identificación y análisis de riesgos operativos es responsabilidad de Control Interno en conjunto con el dueño del proceso.
- d) El monitoreo de los controles es responsabilidad de Control Interno, así como de ejecutar una revisión sistemática y aleatoria anualmente.
- e) Control Interno es responsable de informar a las Direcciones respectivas de los hallazgos en las revisiones y proponer un plan de remediación con plazo señalado y responsable del mismo.

El Director General y los responsables de las distintas áreas, según sus facultades, deben emprender las actividades pertinentes para contar con un Sistema de Control Interno, conformado por una serie de controles diseñados y ejecutados por la administración activa para proporcionar una seguridad razonable en la consecución de los objetivos organizacionales. El Sistema de Control Interno tiene como componentes en su estructura a la administración activa órganos de gobierno, auditores externos y a la auditoría interna; igualmente, comprende los siguientes componentes funcionales: ambiente de control, evaluación del riesgo, actividades de control, sistemas de información y comunicación y supervisión y seguimiento, los cuales se interrelacionan y se integran al proceso de gestión institucional.

Los órganos de gobierno corporativo principales son:

- Comité de Auditoría.- Conformado por miembros del Consejo de Administración, y que asiste a éste en la supervisión de los estados financieros y en el adecuado funcionamiento del Sistema de Control Interno. El Comité de Auditoría sesiona cuando menos trimestralmente.
- Comité de Riesgos.- Conformado también por miembros del Consejo de Administración y cuyo objeto es la administración de los riesgos a que se encuentra expuesto el Banco y vigilar que la realización de las operaciones se ajuste a los objetivos, políticas y procedimientos para la Administración Integral de Riesgos, así como a los Límites Globales de Exposición al Riesgo, que hayan sido previamente aprobados por el citado Consejo, este órgano sesiona de manera mensual.

La función de control interno con base en la regulación bancaria vigente es responsabilidad de la Dirección General del Banco, la cual asignó a la Dirección de Control Interno y Cumplimiento Normativo la responsabilidad de vigilar el desempeño cotidiano y permanente de las actividades relacionadas con el establecimiento y actualización de medidas y controles que:

- a) Coadyuven al cumplimiento de regulación y la normatividad interna.
- b) Permitan que las operaciones se realicen conforme a las políticas y procedimientos establecidos y con estricto apego a las disposiciones legales aplicables.
- c) Propicien el correcto funcionamiento de los sistemas de procesamiento de información conforme a las políticas de seguridad, así como la elaboración de información precisa, íntegra, confiable y oportuna.
- d) Permitan verificar que los procesos de conciliación entre los sistemas de operación y contables sean adecuados
- e) Preserven la seguridad de la información generada, recibida, transmitida, procesada o almacenada por el Banco.

Adicionalmente, se cuenta con el área de Auditoría Interna que de forma independiente, supervisa el adecuado funcionamiento del Sistema de Control Interno en su conjunto.

Dando cumplimiento al acuerdo establecido por el Reglamento Interior de la BMV en el artículo 4.033.01 Fracc. VIII en materia de Requisitos de Mantenimiento, se dan a conocer los nombres de las Instituciones que dan Cobertura de Análisis a los títulos de deuda emitidos a la fecha de presentación de este reporte.

- Fitch Ratings Mexico, S.A. de C.V. (Escala Global y Nacional)
- S&P Global Ratings, S.A. de C.V. (Escala Global y Nacional)

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

Lic. Patricio Diez de Bonilla García Vallejo
Director General

Lic. Mario Ignacio Langarica Ávila
Director Ejecutivo de Finanzas

Lic. Francisco Gandarillas Gonzalez
Director de Control Interno y Cumplimiento

C.P.C. Oscar Luis Ibarra Burgos
Auditor General Interno

C.P.C. Marco Antonio Guadarrama Villalobos
Contralor