



La siguiente sección muestra los resultados financieros no auditados para el tercer trimestre de 2021 (3T21) de Banco Compartamos S.A. I.B.M. ("Banco Compartamos" o "El Banco"), principal subsidiaria de GENTERA en México. Todas las cifras están expresadas en pesos mexicanos nominales (Ps.) y en apego a lo establecido por la CNBV y podrían variar debido al redondeo.

Resultados e Indicadores Financieros

| Principales Indicadores | 3T21 | 3T20 | 2T21 | % Var 3T20 | % Var 2T21 | 9M21 | 9M20 | % Var 9M20 |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|------------|
| Clientes | 2,426,777 | 2,297,063 | 2,336,819 | 5.6% | 3.8% | 2,426,777 | 2,297,063 | 5.6% |
| Cartera* | 22,747 | 20,793 | 21,490 | 9.4% | 5.8% | 22,747 | 20,793 | 9.4% |
| Resultado Neto | 396 | -1,720 | 895 | N/C | -55.8% | 1,604 | -1,740 | N/C |
| Cartera Vencida / Cartera Total | 1.61% | 9.92% | 1.57% | -8.31 pp | 0.04 pp | 1.61% | 9.92% | -8.31 pp |
| ROA | 4.2% | -18.1% | 9.5% | N/C | -5.30 pp | 5.7% | -6.5% | N/C |
| ROE | 14.1% | -62.3% | 31.6% | N/C | -17.5 pp | 19.5% | -20.0% | N/C |
| NIM | 46.8% | 28.4% | 42.4% | 18.4 pp | 4.4 pp | 43.1% | 38.3% | 4.8 pp |
| NIM después de provisiones | 41.3% | -1.7% | 39.9% | N/C | 1.4 pp | 39.3% | 18.3% | 21.0 pp |
| Índice de Eficiencia | 86.3% | -4819.6% | 67.0% | N/C | 19.3 pp | 79.3% | 153.0% | -73.7 pp |
| ICAP | 34.1% | 31.1% | 36.9% | 3.0 pp | -2.8 pp | 34.1% | 31.1% | 3.0 pp |
| Capital / Activos Totales | 28.7% | 27.6% | 31.0% | 1.1 pp | -2.3 pp | 28.7% | 27.6% | 1.1 pp |
| Saldo Promedio por Cliente | 9,373 | 9,052 | 9,196 | 3.5% | 1.9% | 9,373 | 9,052 | 3.5% |
| Colaboradores | 13,717 | 15,326 | 13,980 | -10.5% | -1.9% | 13,717 | 15,326 | -10.5% |
| Oficinas de Servicio** | 500 | 569 | 506 | -12.1% | -1.2% | 500 | 569 | -12.1% |
| Sucursales Banco | 158 | 167 | 158 | -5.4% | 0.0% | 158 | 167 | -5.4% |

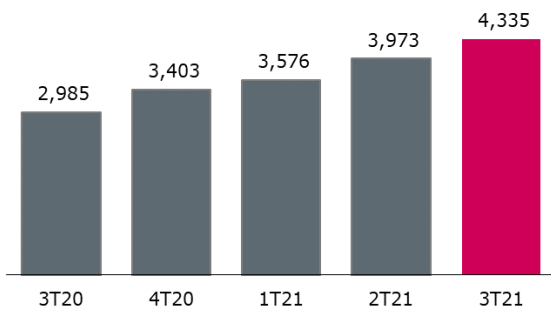
* La cartera y el resultado neto están expresadas en millones de pesos mexicanos

** Algunas de las oficinas de servicio fueron transformadas en sucursales. 74 sucursales se encuentran dentro de una Oficina de Servicio (misma ubicación).

Resumen 3T21:

- **La cartera total** alcanzó Ps. 23,657 millones, distribuida de la siguiente manera:
 - La cartera de microcrédito alcanzó **Ps. 22,747 millones**, un incremento de 9.4% comparado con el 3T20. Es importante destacar que **la cartera vigente creció 19.5%** con respecto al 3T20, mientras que la cartera vencida tuvo una reducción de 82.3%, lo cual implica una mejor combinación entre la cartera vigente y vencida.
 - La cartera de crédito comercial fue de Ps. 910 millones.
- **El Resultado Neto** en el 3T21 fue de **Ps. 396 millones, representando una recuperación de Ps. 2,116 millones** comparada con la pérdida de Ps. 1,720 millones generada en 3T20.
- Las **disponibilidades y otras inversiones** se ubicaron en Ps. 10,351 millones mostrando una sólida posición, siendo una cifra menor a los Ps. 11,973 millones registrados en 2T21, manteniendo un nivel muy sano.
- El **índice de capitalización** fue de **34.1%**, mostrando un nivel más fuerte que el 31.1% registrado en 3T20. **El índice está muy por encima de la regulación y el ICAP promedio presentado por los Bancos en México.**
- La **cartera vencida** para el 3T21 quedó en **1.61%, una fuerte mejora comparado al** comparado al 9.92% reportado en el 3T20, y similar al 1.57% logrado en 2T21.
- El **ROA** fue de **4.2%**, comparado con el -18.1% reportado en el 3T20.
- El **ROE** fue de **14.1%**, comparado con -62.3% reportado en el 3T20.

Ingresos por Intereses



Los ingresos por intereses alcanzaron **Ps. 4,335 millones en el 3T21, un incremento de 45.2% y de 9.1%** comparado con el **3T20** y **2T21**, respectivamente. Esto fue resultado de mejores dinámicas en la cartera vigente durante el trimestre.

El lector debe tomar en consideración los impactos generados en esta línea por los diferentes beneficios (descuentos y programas de diferimientos) otorgados a los clientes de Banco Compartamos durante 2020, los cuales impactaron principalmente la línea de ingresos por intereses en 2T20 y 3T20.

*Las **dinámicas** observadas en el 3T21 continuaron marcando **tendencias sólidas** luego del punto de inflexión mostrado al inicio del 4T20.*

Gastos por Intereses

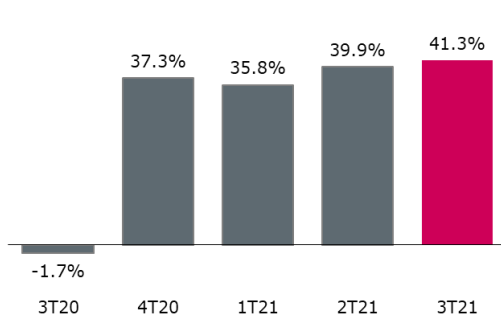
Los **gastos por intereses** tuvieron una contracción de 15.3%, alcanzando Ps. 333 millones, en comparación con los Ps. 393 millones del 3T20, y ligeramente superior a los Ps. 327 millones del 2T21. Las dinámicas observadas en los gastos por intereses se explican principalmente por la gestión activa de los pasivos, y por la reducción de la posición de la caja/liquidez. Sin embargo, es importante resaltar que Banco Compartamos seguirá manteniendo la liquidez adicional y mejorando su perfil de vencimientos de deuda.

El costo de fondeo, el cual incluye pasivos financieros y depósitos, **ascendió a 5.3%** en el 3T21 comparado con **5.9%** en el 3T20.

Como resultado de lo anterior, el **margen financiero** alcanzó **de Ps. 4,002 millones**, un crecimiento de 54.4% y **9.8%** comparado con el 3T20 y 2T21, respectivamente. El NIM se ubicó en 46.8% en el 3T21, una mejora en comparación con el 28.4% del año previo.

Estimación preventiva para riesgos crediticios

La estimación preventiva para riesgos crediticios alcanzó **Ps. 470 millones**, una contracción de **82.9%** comparado con los Ps. 2,749 millones en el 3T20. Las provisiones registradas se derivaron de la decisión prudencial de registrar provisiones adicionales en 2020 como respuesta a los potenciales impactos que el COVID-19. En el 3T21, la cartera de préstamos se desempeña con una calidad de activos muy saludable y, por lo tanto, las provisiones requeridas son menores de lo esperado originalmente.



MF después de provisiones

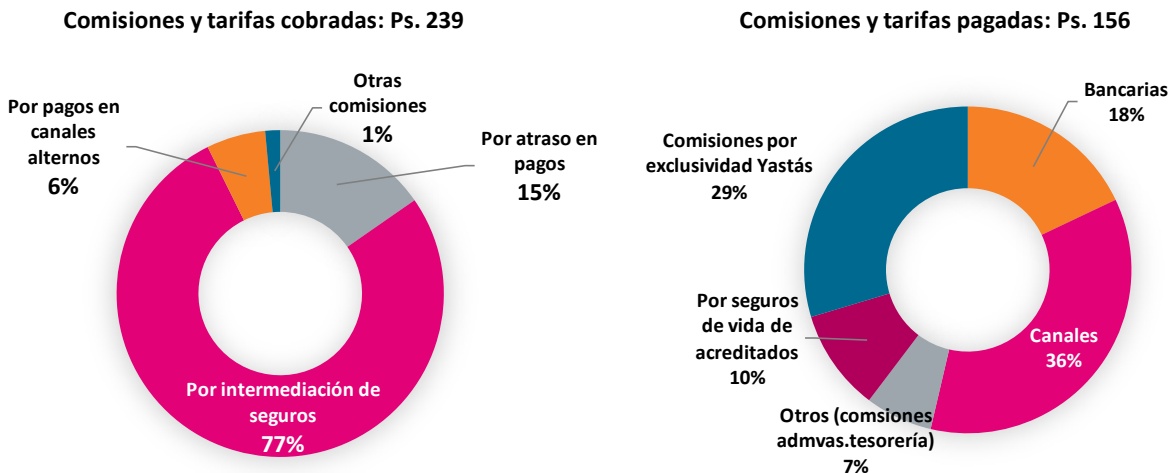
El ingreso financiero después de provisiones se situó en Ps. 3,532 millones, lo que representa un fuerte incremento comparado con la pérdida de Ps. 157 millones registrados en 3T20.

Margen financiero ajustado por riesgos / Activos productivos promedio

El margen de interés neto después de provisiones (MIN = Margen Financiero ajustado por riesgos como porcentaje del promedio de activos productivos) para el **3T21 fue de 41.3%**, comparado con el 39.9% y -1.7% en 2T21 y 3T20, respectivamente. El crecimiento en el MIN se atribuye principalmente al incremento en los ingresos por intereses generado por un mejor desempeño en la cartera de crédito, un rendimiento más estable en la cartera de Banco Compartamos y mejoras en las provisiones requeridas para la cartera de crédito.

Comisiones y Otros Ingresos

El efecto neto de las comisiones cobradas y pagadas ascendió a **Ps. 83 millones** durante el 3T21, considerando Comisiones y tarifas cobradas por Ps. 239 millones y Comisiones y tarifas pagadas por Ps.156 millones, de acuerdo a la siguiente composición:



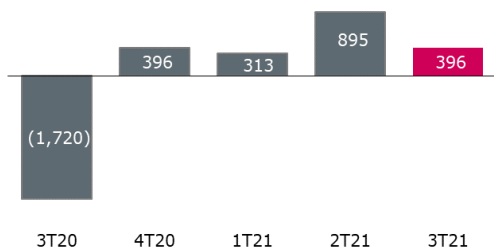
El resultado por intermediación en el 3T21 alcanzó una ganancia **Ps. 6 millones**, mismo que está ligado a la posición de efectivo en dólares que tiene Banco Compartamos, para cubrir sus obligaciones contractuales en esa moneda.

Otros egresos/ingresos resultaron en un ingreso de **Ps. 2 millones para el 2T21**. Esta partida refleja los ingresos o gastos no recurrentes, así como: 1) ingresos relacionados a la cancelación de provisiones; 2) gastos vinculados a I + D; y, 3) donaciones y otros conceptos.

Gastos de Administración y promoción

Los gastos operativos para el 3T21 incrementaron **27.2% año contra año**, a **Ps. 3,126 millones**; principalmente por la nueva ley de outsourcing / insourcing, y al programa de reparto de utilidades que se reflejan ahora en el Banco y anteriormente se reflejaban en Compartamos Servicios, así como por el incremento en compensación variable de los promotores de crédito que han superado sus metas, campañas para recompensar el buen desempeño de los clientes, ajustes en los sueldos, así como proyectos estratégicos e iniciativas de marketing, entre otros. El crecimiento de los gastos operativos en este tercer trimestre y considerando el periodo acumulado del año, estuvo alineado con nuestra expectativa para el año. Considerando el periodo de nueve meses de 2021 respecto al 2020, los gastos operativos crecieron 11.6%.

Resultado Neto



Banco Compartamos registró un **Resultado Neto** de **Ps. 396 millones**, una sólida recuperación comparado con la pérdida de Ps. 1,720 millones del 3T20. La utilidad neta alcanzada en el 3T21 marcó el cuarto trimestre consecutivo de generación de utilidad positiva, alcanzando así, un año completo de resultados positivos.

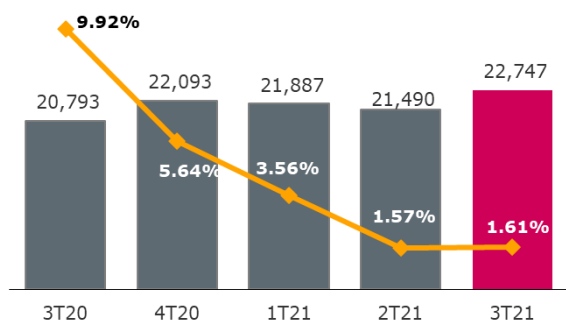
Banco Compartamos logró una **mejora neta de Ps. 2,116 millones** considerando la utilidad neta alcanzada en 3T21 y los Ps. 1,720 millones en pérdidas registradas en el 3T20.

Disponibilidades y otras inversiones

Las Disponibilidades y otras inversiones alcanzaron los **Ps. 10,351 millones**, comparado con los **Ps. 15,461 millones** del 3T20, y contra los **Ps. 11,973 millones** del 2T21. Esta cifra corresponde al fondeo (liquidez operativa) necesario para cubrir los gastos operativos, pago de pasivos, y crecimiento de la cartera de Banco Compartamos.

Al cierre del 3T21, incluye alrededor de Ps. 7,900 millones de **liquidez adicional** para **mitigar** cualquier posible **volatilidad** derivada de la actual contingencia sanitaria y otros factores externos diversos. **El efectivo y otras inversiones son invertidos** en instrumentos de **corto plazo**, donde el riesgo de la contraparte es aprobado por el Comité de Riesgos. **En los próximos meses Banco Compartamos continuará reduciendo gradualmente su liquidez adicional.**

Cartera Total (Ps. millones) & Cartera Vencida



La cartera de microcrédito **alcanzó Ps. 22,747 millones** en el 3T21, un incremento de **9.4%** comparado con **Ps. 20,793 millones** reportados en el 3T20 y un avance de 5.8% comparado con el portafolio alcanzado en el 2T21. Considerando únicamente la cartera vigente, de Ps. 22,382 millones, creció 19.5% comparado con el 3T20.

Los préstamos a partes relacionadas concluyeron el 3T21 en Ps. 910 millones. Esta línea se relaciona con los créditos que Banco Compartamos otorga a GENTERA para sus diferentes fines corporativos, entre los que se encuentran: Inversiones en ConCredito; Compartamos Perú y otros. Durante septiembre,

GENTERA realizó un prepago de 860 millones a Banco Compartamos con el dividendo recibido de esta subsidiaria el 31 de agosto de 2021.

La cartera total, considerando el crédito comercial con partes relacionadas, creció 8.3% comparado con el 3T20, cuando se ubicó en Ps. 21,853 millones.

El saldo promedio por cliente al 3T21 fue de **Ps. 9,373** 3.5% por arriba de los Ps. 9,052 reportados en el 3T20, y 1.9% encima de los Ps. 9,196 del 2T21.

Calidad de los Activos (Cartera Vencida/Cartera Total)

Los productos de crédito ofrecidos por el Banco están separados en dos categorías (Metodología grupal e Individual):

1. La **Metodología Grupal** (*Crédito Mujer y Crédito Comerciante*) representó el **77.3%** de la cartera total en el 3T21. La **cartera vencida** cerró en **1.35%**; una sólida mejora comparada con el **9.58%** que se registró en el 3T20 y un nivel ligeramente mayor al **1.22%** mostrado en 2T21.
2. La **Metodología Individual** (*Crédito Individual, Crédito Adicional, Crédito Crece y Mejora*) representó el **22.7%** de la cartera total en el 3T21. La **cartera vencida** se ubicó en **2.72%**, mostrando una mejora comparada con el **11.26%** del 3T20 y del **2.80%** en el **2T21**.

El índice de cartera vencida (CV) para el 3T21 cerró en **1.61%**, comparado con el 1.57% alcanzado en el 2T21 y al 9.92% registrado en 3T20. **La política de Banco Compartamos es castigar todos aquellos créditos con más de 180 días de atraso en pago.** Durante el tercer trimestre, los castigos fueron de **Ps. 297 millones**. Banco Compartamos reconoce que aún quedan desafíos por enfrentar ya que la contingencia sanitaria sigue presente, pero como se indicó anteriormente, el conocimiento y la experiencia que ha adquirido en la originación y seguimiento de los créditos otorgados durante esta crisis de salud pública, ayudarán a tener mayor control en la calidad de los activos de su cartera de préstamos actual y futura, y al mismo tiempo una operación más eficiente.

Para el 3T21, el **índice de cobertura** (estimación preventiva para riesgos crediticios / cartera vencida) fue de 357.3%, comparado con el 226.8% del 3T20. La estimación preventiva para riesgos crediticios es calculada con la metodología establecida por la CNBV, la cual requiere una cobertura diferente de reservas para cada tipo de crédito: créditos Grupales con figura solidaria y una cobertura diferente para créditos individuales. Es importante destacar que nuestra metodología sigue las reglas que se aplican a la categoría "Microcrédito".

Pasivos Totales

Durante el 3T21, los pasivos totales alcanzaron Ps. 26,592 millones, 0.7% por debajo de los Ps. 26,792 millones reportados en el 3T20. Estos recursos están denominados en su totalidad en pesos mexicanos, por lo que no existe exposición cambiaria.

Banco Compartamos mantiene un fondeo diversificado con diferentes alternativas:

- i) **Certificados Bursátiles de largo plazo:** Banco compartamos es un emisor de deuda recurrente en el mercado local. Al 30 de septiembre de 2021, las emisiones vigentes de CEBURES ascendieron a **Ps. 8,480 millones**.
- ii) **Fuerte Base de Capital: El 28.7%** de todos los activos son fondeados por capital contable.
- iii) **Líneas de créditos bancarias:** Banco Compartamos tiene **Ps. 12,046 millones** en pasivos con la banca de desarrollo.
- iv) **Depósitos:** Para el 3T21, los depósitos provenientes de clientes alcanzaron **Ps. 3,214 millones, 39.4% mayor a los Ps. 2,306 millones del 3T20**. Al cierre del 3T21, Banco Compartamos contaba con más de **1.5 millones** de cuentas de débito.

Total de Capital Contable

El Índice de Capitalización al 3T21 **alcanzó 34.1%**, en un rango mayor al 31.05% reportado en 3T20, lo que refleja la fortaleza del Banco en los niveles requeridos para Basilea III, y por encima de los estándares del Sistema Financiero Mexicano. Banco Compartamos reportó Ps. 9,960 millones en Tier I, y activos ponderados por riesgo por Ps. 29,256 millones.



**Banco Compartamos, S.A., Institución de Banca Múltiple
Estado de Resultados**

Para el periodo de tres meses concluidos el 30 de septiembre 2021 y 2020, y 30 de junio de 2021
(cifras expresadas en millones de pesos mexicanos)

| | 3T21 | 3T20 | 2T21 | % Var 3T20 | % Var 2T21 | 9M21 | 9M20 | % Var 9M20 |
|--|--------------|----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Ingresos por intereses | 4,335 | 2,985 | 3,973 | 45.2% | 9.1% | 11,884 | 10,812 | 9.9% |
| Gastos por intereses | 333 | 393 | 327 | -15.3% | 1.8% | 987 | 1,067 | -7.5% |
| Margen financiero | 4,002 | 2,592 | 3,646 | 54.4% | 9.8% | 10,897 | 9,745 | 11.8% |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | 470 | 2,749 | 214 | -82.9% | N/C | 960 | 5,093 | -81.2% |
| Margen financiero ajustado por riesgos | 3,532 | (157) | 3,432 | N/C | 2.9% | 9,937 | 4,652 | 113.6% |
| Comisiones y tarifas cobradas | 239 | 162 | 285 | 47.5% | -16.1% | 687 | 495 | 38.8% |
| Comisiones y tarifas pagadas | 156 | 129 | 161 | 20.9% | -3.1% | 454 | 493 | -7.9% |
| Resultado por intermediación | 6 | (2) | (3) | N/C | N/C | 9 | 27 | -66.7% |
| Otros ingresos (egresos) de la operación | 2 | 75 | 179 | -97.3% | -98.9% | 198 | 135 | 46.7% |
| Gastos de administración y promoción | 3,126 | 2,458 | 2,501 | 27.2% | 25.0% | 8,228 | 7,370 | 11.6% |
| Resultado de la operación | 497 | (2,509) | 1,231 | N/C | -59.6% | 2,149 | (2,554) | N/C |
| Resultado antes de ISR | 497 | (2,509) | 1,231 | N/C | -59.6% | 2,149 | (2,554) | N/C |
| ISR Causado y Diferido | 101 | (789) | 336 | N/C | N/C | 545 | (814) | N/C |
| ISR Causado | 0 | (285) | 0 | N/C | N/C | 0 | 128 | N/C |
| ISR Diferido | 101 | (504) | 336 | N/C | -69.9% | 545 | (942) | N/C |
| Resultado neto | 396 | (1,720) | 895 | N/C | -55.8% | 1,604 | (1,740) | N/C |

**Banco Compartamos, S.A., Institución de Banca Múltiple
Balance General
al 30 de septiembre de 2021 y 2020, y 30 de junio de 2021**
(cifras expresadas en millones de pesos mexicanos)

| | 3T21 | 3T20 | 2T21 | % Var 3T20 | % Var 2T21 |
|---|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Disponibilidades y otras inversiones | 10,351 | 15,461 | 11,973 | -33.1% | -13.5% |
| Cartera vigente - Comercial | 910 | 1,060 | 1,620 | -14.2% | -43.8% |
| Cartera vigente - Consumo | 22,382 | 18,731 | 21,152 | 19.5% | 5.8% |
| Cartera vencida | 365 | 2,062 | 338 | -82.3% | 8.0% |
| Cartera total | 23,657 | 21,853 | 23,110 | 8.3% | 2.4% |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | 1,304 | 4,677 | 1,128 | -72.1% | 15.6% |
| Cartera de crédito (neto) | 22,353 | 17,176 | 21,982 | 30.1% | 1.7% |
| Otras cuentas por cobrar | 2,677 | 1,410 | 2,045 | 89.9% | 30.9% |
| Activo fijo | 197 | 253 | 202 | -22.1% | -2.5% |
| Otros activos | 1,703 | 2,681 | 1,884 | -36.5% | -9.6% |
| Total Activo | 37,281 | 36,981 | 38,086 | 0.8% | -2.1% |
| Captación tradicional | 3,214 | 2,306 | 3,281 | 39.4% | -2.0% |
| Captación instituciones | 16 | 1,114 | 15 | -98.6% | 6.7% |
| Certificados bursátiles | 8,480 | 8,478 | 8,407 | 0.0% | 0.9% |
| Préstamos bancarios | 12,046 | 13,842 | 13,544 | -13.0% | -11.1% |
| Otras cuentas por pagar | 2,836 | 1,052 | 1,047 | 169.6% | 170.9% |
| Total Pasivo | 26,592 | 26,792 | 26,294 | -0.7% | 1.1% |
| Capital social | 652 | 618 | 634 | 5.5% | 2.8% |
| capital | - | 16 | 18 | N/C | N/C |
| Reservas de capital | 600 | 582 | 600 | 3.1% | 0.0% |
| Resultado de ejercicios anteriores | 7,836 | 10,716 | 9,336 | -26.9% | -16.1% |
| Remediciones por beneficios definidos a los empleados | (3) | (3) | (4) | 0.0% | -25.0% |
| Resultado neto | 1,604 | (1,740) | 1,208 | N/C | 32.8% |
| Total Capital Contable | 10,689 | 10,189 | 11,792 | 4.9% | -9.4% |
| Total de Pasivo y Capital Contable | 37,281 | 36,981 | 38,086 | 0.8% | -2.1% |